

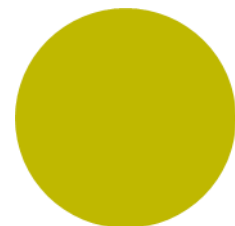
Funcieomschrijving
Voorzitter VSNU



EgonZehnder

Aanmelden

Voorzitter.VSNU@egonzehnder.com



De organisatie

Algemeen

De maatschappelijke taak van universiteiten is het geven van hoogwaardig academisch onderwijs, het verrichten van uitstekend wetenschappelijk onderzoek en het creëren van kennis om tot innovaties te komen. Zo bouwen de universiteiten aan een krachtige samenleving waarmee Nederland internationaal haar vooraanstaande positie behoudt.

De Vereniging van Universiteiten VSNU (hierna: VSNU) wordt gevormd door de veertien Nederlandse Universiteiten. De VSNU behartigt hun belangen bij kabinet, politiek, overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

De VSNU geeft uitvoering aan haar rol als belangenbehartiger door:

- Gezamenlijke ambities van universiteiten te formuleren, en deze maatschappelijk te agenderen;
- Verantwoording af te leggen over de maatschappelijke taken die universiteiten vervullen en over hun besteding van (publieke) middelen;
- Te lobbyen voor de juiste randvoorwaarden, ook in Europees verband, om onderwijs, onderzoek en valorisatie te versterken;
- Het maken van intern en/of extern bindende afspraken namens de universiteiten.

Naast de rol als belangenbehartiger is de VSNU een werkgeversvereniging en voert zij overleg met de overheid en werknemersorganisaties over de arbeidsvoorwaarden van de universitaire branche (circa 50.000 medewerkers).

De VSNU opereert in een complex veld met tal van partners, zoals verschillende ministeries (primair OCW en EZ), onderwijsbranche verenigingen (zoals de Vereniging Hogescholen), de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW), de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), de Nederlands-Vlaamse Accreditatie-organisatie (NVAO), VNO-NCW, de Sociaal-Economische Raad (SER) en studentenorganisaties zoals ISO en LSVB. Internationaal participeert de voorzitter in de council van de European Universities Association (EUA) en onderhoudt hij/zij actief betrekkingen met academische leiders van toonaangevende instellingen en organisaties. De voorzitter onderhoudt op bestuurlijk niveau het contact met deze organisaties.

Ambities van de vereniging

De VSNU agendeert thema's die van belang zijn voor de sector:

- In 2016 heeft de VSNU de propositie Digitale Samenleving gelanceerd. In dit document spreken de veertien universiteiten de ambitie uit om mondiaal koploper te

worden in onderzoek naar mensgerichte informatietechnologie. Concrete acties om deze ambitie gestalte te geven worden op dit moment uitgewerkt.

- Open Access (en breder open science) is een ander thema waarop de VSNU voorop loopt. De afgelopen jaren zijn met verschillende grote uitgevers baanbrekende deals gesloten over het voor iedereen toegankelijk maken van wetenschappelijke publicaties. Een internationale strategie op Open Access wordt uitgerold.
- Internationalisering en digitalisering hebben al geruime tijd een grote invloed op de ontwikkeling van het (wetenschappelijk) onderwijs. De VSNU speelt een actieve rol in het debat over de consequenties hiervan voor het onderwijs en voor de universiteiten zelf.
- De impact van universiteiten op de samenleving is groot. Het zijn grote instituties die de economie en cultuur van 'hun' stad en regio grotendeels definiëren. Via wetenschap en onderzoek-gedreven innovaties en via afgestudeerden die de arbeidsmarkt op stromen zijn zij bepalend voor welvaart en welzijn van Nederland. Toch wordt de maatschappelijke impact van universiteiten onvoldoende herkend. En staat de sector voor de vraag hoe strategische sturing deze impact kan verhogen.

Naast het voeren van de eigen agenda, heeft de voorzitter een leidende rol in het vormgeven van goede verhoudingen tussen de sector en de rijksoverheid. Deze verhouding stond de afgelopen jaren in het teken van het in 2011 tussen de VSNU en OCW afgesloten hoofdlijnenakkoord en de daaropvolgende prestatieafspraken met universiteiten en hogescholen. Belangrijk vraagstuk is hoe de verhouding tussen de sector en de rijksoverheid de komende jaren vorm krijgt, gezien het aflopen van deze afspraken eind 2015 en de vorming van een nieuw kabinet in 2017.

Organisatiestructuur

Het Algemeen Bestuur van de VSNU, waarin alle universiteiten vertegenwoordigd zijn door hun collegevoorzitter, is het hoogste bestuursorgaan van de VSNU en staat onder leiding van de onafhankelijke voorzitter van de VSNU. Dit bestuur draagt de verantwoordelijkheid van het beleid van de VSNU en het vaststellen van de begroting en contributies.

Het Algemeen Bestuur komt momenteel acht keer per jaar samen voor een vergadering. Het Algemeen Bestuur wordt geadviseerd door vijf permanente stuurgroepen: Human Capital, Onderwijs, Onderzoek en Valorisatie, Governance en Financiën en Internationaal. Deze stuurgroepen zijn samengesteld uit collegeleden van de universiteiten (zowel voorzitters als rectoren en vicevoorzitters). Naast de permanente stuurgroepen kan het bestuur zich laten adviseren door tijdelijke werkgroepen of één van de landelijke ambtelijke overlegorganen.

Op dit moment wordt er op bestuurlijk niveau binnen de vereniging nagedacht over het doorvoeren van mogelijke aanpassingen in de bestuurlijke structuur. Deze hebben tot doel de bestuurlijke drukte te beperken en tevens het eigenaarschap binnen de vereniging te versterken.

De voorzitter werkt nauw samen met de directeur, mevrouw drs. J.H. Scholten, die verantwoordelijk is voor de organisatie van de vereniging. Zij organiseert het bestuurlijke proces en geeft leiding aan het ondersteunende bureau dat de ambtelijke voorbereiding verzorgt in nauwe samenspraak met alle ambtelijke netwerken van de universiteiten.

Het bureau bestaat uit ongeveer 35 medewerkers, heeft een platte organisatiestructuur en een informele en op ontwikkeling en groei gerichte cultuur. Naast de directeur en bestuurssecretaris zijn er zeven domeinleiders (onderzoek & valorisatie, onderwijs, HR, financiën, governance & accountability, internationaal, communicatie en public affairs), die binnen hun domein samenwerken met per domein een expert en junior-beleidsadviseurs. Het bureau beschikt daarnaast over een kleine ondersteunende staf.

Bestuurders

Dr. Karl Dittrich

Voorzitter



Drs. Josephine Scholten

Directeur



Dr. Koen Becking

Tilburg University



Drs. Kristel Baele

Erasmus Universiteit Rotterdam



Ir. Jan Mengelers

Technische Universiteit Eindhoven



Mr. Arent van der Feltz

Open Universiteit



Mr. Marjan Oudeman MBA

Universiteit Utrecht



Mr. Victor van der Chijs

Universiteit Twente



Prof. Dr. Geert ten Dam

Universiteit van Amsterdam



Prof. dr. ir. Louise Fresco

Wageningen University



Prof. mr. dr. Jaap Winter

Vrije Universiteit



Prof. dr. Martin Paul

Maastricht University



Prof. dr. Sibrand Poppema

Rijksuniversiteit Groningen



Prof. dr. ir. Tim van der Hagen

Technische Universiteit Delft



Prof. mr. dr. Carel Stolker

Universiteit Leiden



Website: <http://www.vnsu.nl>

Wikipedia:

https://nl.wikipedia.org/wiki/Vereniging_van_Universiteiten

De Functie

Belangrijkste taken

De voorzitter voert het algemeen bestuur aan, dat bestaat uit de voorzitters van de colleges van bestuur van de veertien universiteiten. De voorzitter is het externe gezicht van de vereniging en vertegenwoordigt de vereniging in bestuurlijke contacten met politiek en stakeholders uit het hoger onderwijs veld en ook internationaal.

Belangrijke externe taak van de voorzitter is het positioneren van het instituut universiteit, c.q. de universiteiten gezamenlijk als belangrijke maatschappelijke spelers in een steeds kritischer geworden maatschappelijk en politiek debat. De voorzitter zorgt er voor dat de VSNU de positie inneemt als dé gezaghebbende spreekbuis met betrekking tot de belangen van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs. In een omgeving waarin autonomie en financiële middelen onder druk staan, draagt de voorzitter in goede wisselwerking met de bestuurders van de instellingen bij aan het behoud van autonomie van universiteiten.

Belangrijke interne taak van de voorzitter is het vormen en doorvoeren van een gezamenlijke strategische en lange termijn agenda. De VSNU wil nog sterker het maatschappelijke en politieke debat sturen, door zelf belangrijke vraagstukken op de agenda te zetten. De voorzitter leidt de interne discussie over wat gezamenlijke ambities zijn in goede banen en slaagt er in daarbij tot een ambitieuze agenda te komen. De voorzitter weet wanneer er een voordeel is te behalen bij gezamenlijk optrekken en wanneer het individuele vraagstukken van de universiteiten betreffen. Hij/zij kent het belang van gezamenlijkheid, maar biedt ruimte voor het handelen van de individuele spelers, of coalities tussen enkele daarvan.

Profiel

De ideale kandidaat is in staat drie rollen uitstekend te vervullen. Zij/hij dient:

- **Representant** te zijn in het maatschappelijk debat namens de universiteiten
- Als **lobbyist** op te treden in Den Haag en Brussel
- **Verbindend** te werken binnen de universitaire gemeenschap

Kwaliteiten ideale kandidaat:

Gezag binnen universitaire wereld	De nieuwe voorzitter heeft gezag binnen de universitaire wereld, mede ontleend aan kennis van en liefde voor wetenschappelijk onderwijs en onderzoek. Zij/hij onderschrijft volmondig de gezamenlijke agenda van de universiteiten en het belang van een sterke universitaire sector voor Nederland.
Kennis van politiek bedrijf & goed netwerk	De nieuwe voorzitter is in staat de universiteiten goed te vertegenwoordigen in een kritisch maatschappelijk en politiek debat. Zij/hij weet hoe het politiek bedrijf werkt en heeft de communicatieve vaardigheden om daar op in te spelen. Zij/hij heeft een netwerk in politiek Den Haag en bij voorkeur ook in Brussel. Een breder netwerk, bijvoorbeeld richting andere onderwijssectoren, het bedrijfsleven en het internationale hoger onderwijsveld, is een pré.
Uitstekende communicator	De nieuwe voorzitter is in staat bestendige en constructieve relaties met diverse stakeholders op te bouwen, zoals het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, maar ook met andere partijen bij de overheid en daarbuiten. Zij/hij kan op gezaghebbende wijze met verschillende belanghebbenden communiceren op alle niveaus en lagen in de samenleving.
Internationale reikwijdte	De nieuwe voorzitter is doordrongen van het feit dat de Nederlandse universiteiten actief zijn op een internationaal speelveld. Zij/hij heeft de capaciteiten om ook internationaal (bijvoorbeeld binnen de Europese instituties) op te komen voor de belangen van de Nederlandse universiteiten.
Boegbeeld & empathisch verbinder	De nieuwe voorzitter vormt het boegbeeld van de VSNU en is daarnaast een verbindende en krachtige persoonlijkheid, zowel tussen de universiteiten en de vereniging, alsook tussen collegeleden en vereniging en bestuurders onderling. Op basis van (informeel) gezag kan zij/hij namens hen beslissingen nemen, maar zij/hij geeft ook in wisselende samenstelling bestuurlijke verantwoordelijkheid of portefeuillevaardigheid aan de leden. De voorzitter beschikt over persoonlijk gezag en weet de VSNU op koers te houden wanneer er onderling uiteenlopende standpunten en/of verschillende percepties zijn
Toegankelijk & begripvol richting leden	De nieuwe voorzitter onderhoudt het zogenaamde 'psychologisch contract' tussen de leden door goed te luisteren, (deel)belangen naar boven te halen en de aanspreekcultuur te vergroten.
Strategische, (pro)actieve denker	De nieuwe voorzitter speelt een proactieve rol in het vormen van de strategische agenda van de vereniging. Zij/hij denkt daarbij niet enkel in ambities en standpunten, maar ook in acties. Zij/hij heeft implementatievermogen en is in staat zijn omgeving te stimuleren tot het ontwikkelen van de meest geschikte aanpak om de gewenste resultaten te behalen.

Locatie

Het hoofdkantoor van de VSNU is gesitueerd aan de Lange Houtstraat in Den Haag.

Remuneratie

Het bestuur handelt bij benoeming naar letter en geest van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

Rapportage en verantwoording

De voorzitter legt verantwoording af aan het bestuur.

Omvang dienstverband

Aanstelling van de voorzitter vindt plaats op basis van drie à vier dagen per week.

Aanmelding en proces

U kunt uw belangstelling kenbaar maken door uw CV en korte motivatiebrief uiterlijk 1 maart te sturen naar: Voorzitter.VSNU@egonzehnder.com

Bart Blommers

Bart.Blommers@egonzehnder.com

t. +31 20 710 41 68

Egon Zehnder

Gustav Mahlerlaan 1041

Amsterdam 1082 MK

Netherlands

www.egonzehnder.com

